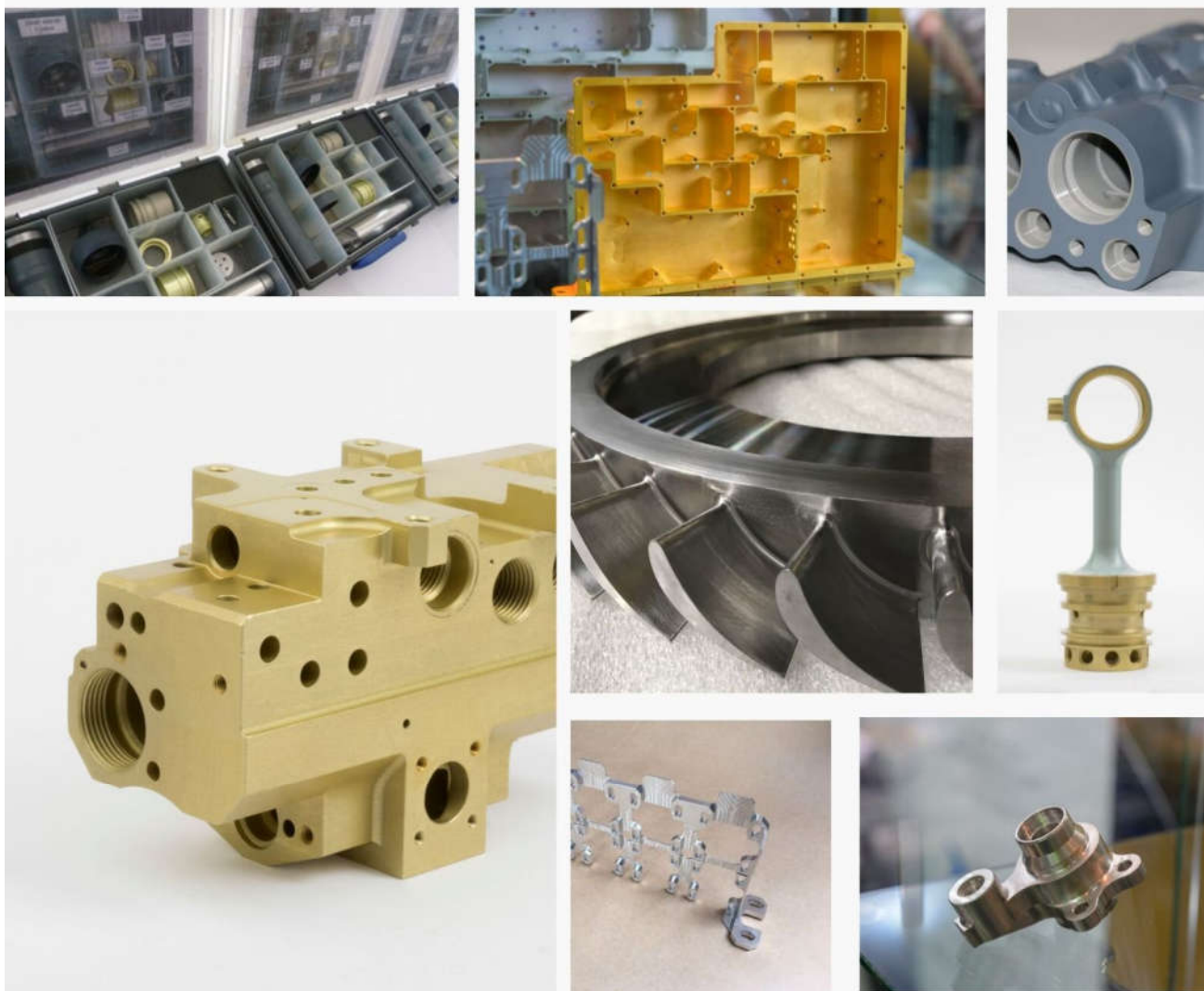




**ODYSSEE**  
TECHNOLOGIES

---

# MANUEL STRATÉGIQUE



Rédaction : C. MARY  
Approbation : CODIR  
Edition J du 16-10-23

## SOMMAIRE

### **PRÉSENTATION DU GROUPE**

- Domaine d'activité
- Domaine d'application
- Positionnement
- Moyens

### **STRATEGIE D'ENTREPRISE**

- Valeurs
- Engagement de la Direction
- Vision
- Stratégie
- Prise en considération de la Responsabilité Sociétale de l'Entreprise

### **FONCTIONNEMENT DU GROUPE ODYSSEE TECHNOLOGIES**

- Politique Qualité
- Cartographie des processus
- Organisation
- Architecture des informations documentées
- Cartographie des parties intéressées
- Validation par les membres du CODIR
- Certifications

## PRÉSENTATION DU GROUPE

Domaine d'activité

**ODYSSEE TECHNOLOGIES** avec ses unités de production **GRESSET ET ASSOCIES (GRS)**, **SOCIETE NOUVELLE LAFOURCADE (SNL)** et **PRECISION MECANIQUE DE BRIVE (PMB)** est spécialisée dans la mécanique de précision en sous-traitance. Le groupe est positionné dans l'aéronautique, la défense, l'énergie, le spatial et divers marchés industriels. Le cœur de métier est l'usinage suivant les spécifications des clients. Pour la réalisation de pièces complètes, des prestations complémentaires (traitements thermiques, traitements de surface, procédés spéciaux) peuvent être effectuées, sous la responsabilité du groupe, par des partenaires externes, La constitution de kits et des opérations d'assemblage pour fabriquer des sous-ensembles font également partie des activités exercées.

Domaine d'application

Le système qualité d'ODYSSEE TECHNOLOGIES fait l'objet de certifications ISO 9001 et EN 9100.






Le chapitre 8.3 de l'EN 9100 n'est pas applicable. ODYSSEE TECHNOLOGIES réalise en sous-traitance des prestations suivant les définitions de ses clients et n'a pas d'activités de conception.

Ce système constitue la charte de fonctionnement suivant laquelle les activités du groupe sont conduites. Il est applicable aux trois unités de production.

La stratégie est de progressivement standardiser les modes de fonctionnement des unités de production pour aboutir à un standard unique. A cette fin, les pratiques des unités de production sont progressivement harmonisées. Le système qualité évolue pour accompagner cette convergence.

Positionnement

Avec ses trois unités de production, ODYSSEE TECHNOLOGIES se focalise sur les métiers de l'usinage et de la réalisation de sous-ensembles en sous-traitance. Ses activités sont exercées dans divers secteurs d'activité :

	 Aéronautique	 Défense (hors aéro défense)	 Spatial	 Energie	 Industrie Ind. pharmaceutique Machines spéciales
2019	53%	16%	2%	6%	23%
2020	43%	17%	3%	8%	29%
2021	49%	18%	4%	9%	20%
2022	63% (*)	11%	2%	7%	17%

(\*) dont 12% aéronautique civile et 51% aéronautique défense







Les clients d'ODYSSEE TECHNOLOGIES comptent parmi les leaders de leurs secteurs d'activité respectifs. Le groupe est souvent un fournisseur stratégique pour ses clients. Il est pour l'essentiel en rang 1 ou 2 dans les chaînes de valeur auxquelles il contribue.



Pour maximiser l'efficacité de sa stratégie industrielle, ODYSSEE TECHNOLOGIES focalise ses actions et ses ressources sur des **DOMAINES D'ACTIVITE STRATEGIQUES** et des **COMPETENCES CLES**.

### DOMAINES D'ACTIVITE STRATEGIQUES (DAS)

### COMPETENCES CLES



	<b>Aéronautique</b> <i>Pièces pour systèmes hydrauliques</i> Corps manifold, sièges de clapet, chemises, etc.) <i>Pièces de rechange et pour la MRO</i> (ex : paliers bronze et rondelles de calage)
	<b>Défense</b> Fabrication de pièces et de sous-ensembles critiques pour des systèmes de la défense
	<b>Spatial</b> Pièces de vol : guides d'ondes et pièces de structure pour satellites, pièces pour moteurs
	<b>Energie</b> Aubes de turbines, composants critiques pour pompes et compresseurs
	<b>Assemblage et essais</b> Kitting
	<i>Reprise de pièces de fabrication additive</i>
	<i>Maquettes pour essais en soufflerie</i>

- Planification / gestion des flux
- Usinage 5 axes en continu
- Fraisage 3 et 4 axes
- Tournage
- Rectification
- Electroérosion
- Robotisation / automation de l'usinage
- Ebavurage manuel
- Contrôle
- Assemblage et essais de sous-ensembles

Dans ses DAS, le groupe s'attache à développer des SYSTEMES INTEGRES DE PRODUCTION avec des moyens humains et matériels spécialisés qui permettent de répondre au meilleur niveau aux demandes spécifiques dans les domaines concernés.

Pour développer ses compétences et pour un niveau optimal de performance, le groupe investit dans des moyens de production et de gestion et dans la formation de ses personnels.

Pour répondre aux besoins de ses clients, le groupe dispose d'important moyens humains et matériels.

Moyens de production				Moyens humains				
	PMB	GRESSET ET ASSOCIES	SNL		PMB	GRESSET & ASSOCIES	SNL	ODYSSEE TECHNOLOGIES
								
Tours CN	9	8	6	Effectif	69	53	46	5
CU 5 axes		2	4	Méthodes	5 techniciens	4 techniciens	5 techniciens	
CU Horizontaux 4 axes	8	2	2	Usinage	35 techniciens	30 techniciens	26 techniciens	
CU Verticaux 4 axes	4	1		Ajustage	5 techniciens	3 techniciens	2 techniciens	
CU Verticaux 3 axes	1	1	7	Contrôle	3 techniciens	2 contrôleurs dimensionnel 1 contrôleur traitements de surf.	2 techniciens	
Rectifieuses cylindriques	4		1	Assemblage	2 techniciens	1 techniciens	1 techniciens	
Rectifieuses planes	2	1	3	Qualité	1 qualicien	1 qualicien		
Rodeuses planes	2	1						
Rodeuses cylindriques horizontales	1	1						
Machine d'électroérosion fil			3					
Machine d'électroérosion enfonçage			3					
Machines contrôle 3D	3	2	2					
Profilomètres	1	1	1					
Projecteurs de profil	1							
Salle d'ajustage	1	1	1					
Salle de montage	1	1	1					

Une politique d'investissement volontariste est menée avec pour but d'aligner les capacités de production au niveau de la demande prévisionnelle, et d'intégrer les technologies les plus modernes. Pour l'heure, le groupe est doté de moyens de production modernes et d'une capacité de production suffisante. Suite à la crise déclenchée par le coronavirus, le rythme des investissements a été ralenti. Il a repris en 2022 avec en particulier l'acquisition d'un tour doté d'un embarreur et d'un centre d'usinage 4 axes palettisé. Des projets sont à l'étude dans le domaine de la robotisation et des outils de gestion de la production.

## STRATEGIE D'ENTREPRISE

Valeurs

**QUALITE, RESPECT DES DELAIS** et **CONVIVIALITE** sont les valeurs auxquelles il est fait référence lorsque des décisions sont prises ou que des priorités sont déterminées. Ces valeurs ont été définies en 2012 et n'ont pas changé depuis. Elles sont régulièrement rappelées à toutes les parties intéressées.

Engagement de la Direction

La **satisfaction des clients** par le **respect des délais** et la **qualité des productions** est l'objectif principal d'ODYSSEE TECHNOLOGIES.

La responsabilité pour l'atteinte de cet objectif est partagée par tous les membres de l'équipe.




Les résultats obtenus sont mesurés, analysés et servent de base à la démarche d'amélioration continue.

En prenant en compte les contraintes internes et externes, une évolution progressive des modes de gestion, des processus et des moyens du groupe est conduite pour atteindre cet objectif.






**ODYSSEE TECHNOLOGIES** est avec ses unités de production **GRESSET ET ASSOCIES, SNL** et **PMB** un fournisseur de référence pour la fabrication en sous-traitance de pièces et de sous-ensembles de mécanique de précision. La proposition de valeur du groupe est articulée autour des thèmes suivants :




#### **Efficacité opérationnelle**

-  Amélioration de la productivité
-  Maîtrise de la charge capa
-  Fiabilité des engagements qualité et délai

#### **Attractivité commerciale**

-  Savoir-faire dans les domaines d'activité stratégiques et compétences clés
-  Efficacité dans l'industrialisation
-  Compétitivité sur les marchés ciblés

#### **Compétences métier**

-  Développement des compétences clés
-  Maîtrise des outils de production et de gestion de la production
-  Développement de l'implication des équipes

La stratégie déployée vise à constituer un groupe

- Identifié comme un partenaire fiable
- Disposant avec ses trois unités de production d'importantes capacités
- Focalisé sur des métiers clairement définis (DAS, compétences clés)
- Diversifié (secteurs d'activité et clients)
- Positionné en rang 1 ou 2 dans les chaînes de valeurs concernées

Cette stratégie d'ODYSSEE TECHNOLOGIES est articulée autour de la volonté de se mettre en capacité de gérer de manière flexible les capacités d'industrialisation et les moyens techniques des trois unités de production pour répondre de la manière la plus efficace aux besoins des clients.

Pour le développement du groupe, la priorité est donnée à la croissance dans les secteurs d'activité actuels et avec les clients existant.

Pour déployer cette stratégie, les principaux objectifs ont :

#### **En matière marketing et commerciale :**

- Satisfaction des clients (performance et une gestion efficace des affaires en cours)
- Diversification (domaines d'activité et portefeuille clients)
- Focalisation sur des activités de haute technicité (avec les compétences clé, en priorité dans les DAS)

#### **Sur le plan industriel :**

- Gérer efficacement les flux (optimiser la production, fiabiliser les engagements)
- Assurer un haut niveau d'utilisation des moyens de production
- Mettre en œuvre des processus de production optimisés pour plus de compétitivité

#### **Dans le domaine de la gestion des ressources :**

- Impliquer les collaborateurs dans un projet attractif (mode de fonctionnement clair et efficace, mise à disposition de moyens de qualité et culture d'entreprise encourageant le travail en équipe et l'initiative)
- Former les collaborateurs pour développer les connaissances requises
- Investir sélectivement pour intégrer des technologies avancées et gagner en compétitivité

## Prise en compte de la Responsabilité Sociétale de l'Entreprise

La politique en matière de Responsabilité Sociétale de l'Entreprise est prise en compte dans la définition de la stratégie du groupe. Cette politique est articulée autour des piliers suivants :

Un ensemble de **valeurs éthiques** sont à la base de la culture de l'entreprise. La **notion de responsabilité** est mise en avant. Celle-ci s'applique aussi bien à l'entreprise vis-à-vis de ses salariés que des salariés envers l'entreprise et à l'entreprise envers les parties externes, en particuliers les clients.

L'entreprise s'attache à respecter les lois et règlements en vigueur et encourage une culture basée sur le respect des personnes à l'intérieur et à l'extérieur de l'entreprise. Cette éthique d'entreprise s'applique également au respect des produits et équipements de l'entreprise.

La définition de la stratégie de l'entreprise prend en compte les **responsabilités sociétales de l'entreprise**. Cette prise en compte passe par la considération donnée aux aspects environnementaux avec par exemple des actions dans le domaine de la gestion des déchets et des investissements dans des équipements avec une haute efficacité énergétique.

## FONCTIONNEMENT DU GROUPE ODYSSEE TECHNOLOGIES

Politique Qualité

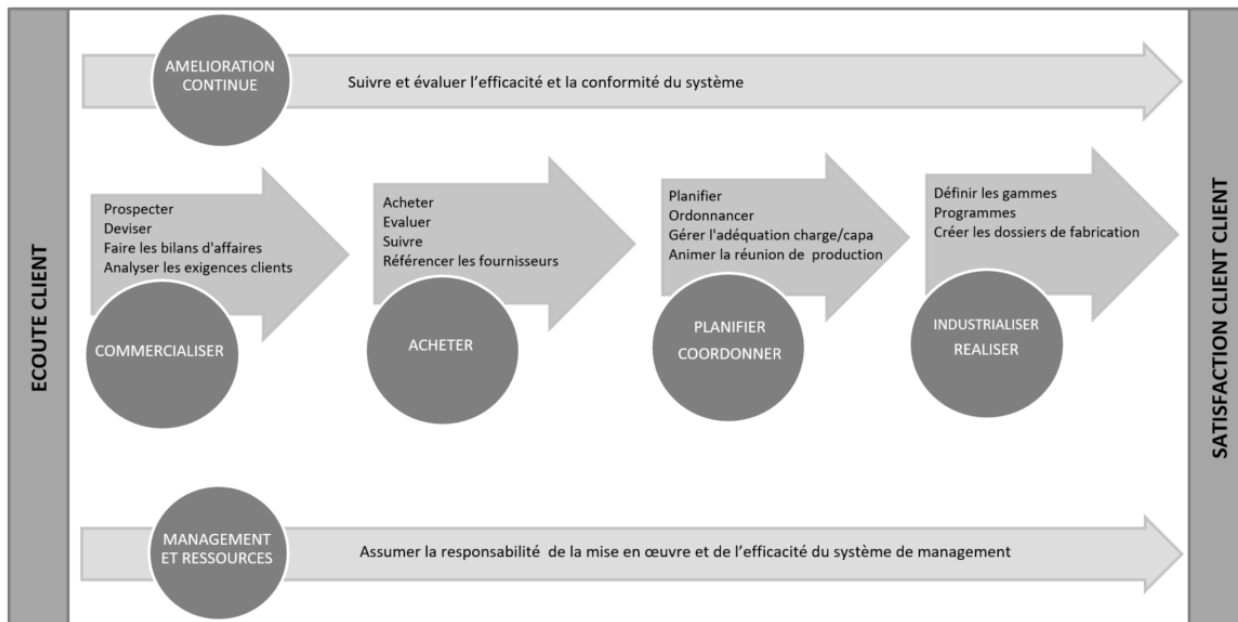


Cartographie des processus

Destinée à assurer la prise en compte des parties intéressées et à assurer leur satisfaction, le système de gestion **d'ODYSSEE TECHNOLOGIES** et des unités de production **GRESSET ET ASSOCIES, SNL et PMB** est construit autour de 6 processus

- Management et Ressources
  - Commercialiser
- Industrialiser et Réaliser
  - Planifier et Coordonner
- Acheter
  - Amélioration continue

La cartographie ci-dessous décrit les interactions entre ces processus :

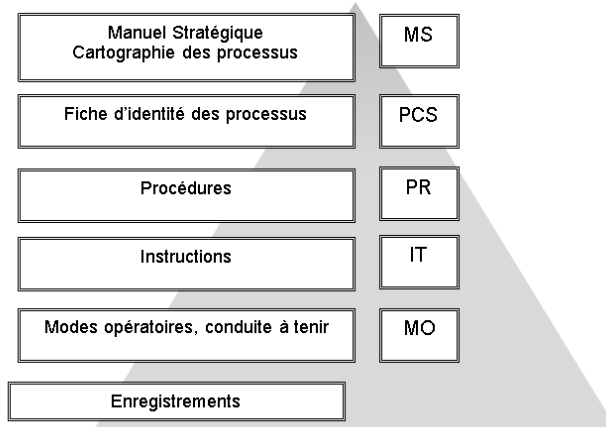


## Organisation

Sous la responsabilité du CODIR, les trois unités de production travaillent en appliquant un même système qualité. Les processus sont pilotés par des Troïkas de pilotes de processus représentant les trois unités de production.

CODIR					
	GRS		SNL		PMB
<b>MANAGEMENT &amp; RESSOURCES</b>	Pilote de processus GRS	↔	Pilote de processus SNL	↔	Pilote de processus PMB
<b>AMELIORATION CONTINUE</b>	Pilote de processus GRS	↔	Pilote de processus SNL	↔	Pilote de processus PMB
<b>COMMERCIALISER</b>	Pilote de processus GRS	↔	Pilote de processus SNL	↔	Pilote de processus PMB
<b>ACHERER</b>	Pilote de processus GRS	↔	Pilote de processus SNL	↔	Pilote de processus PMB
<b>PLANIFIER &amp; COORRDONNER</b>	Pilote de processus GRS	↔	Pilote de processus SNL	↔	Pilote de processus PMB
<b>INDUSTRIALISER &amp; REALISER</b>	Pilote de processus GRS	↔	Pilote de processus SNL	↔	Pilote de processus PMB



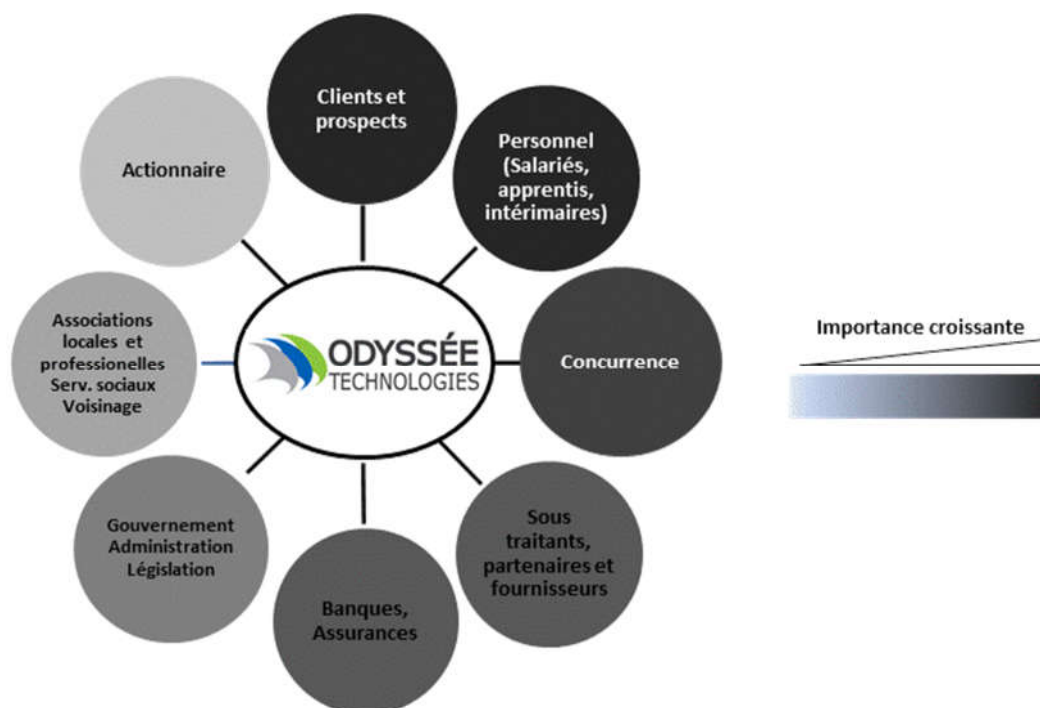


Procédures :

Le système de gestion est constitué de trois procédures communes :

- PR OT 01 : Gestion et maîtrise des informations documentées
- PR OT 02 : Analyse des risques
- PR OT 03 : Maîtrise des non-conformes

Les trois unités de productions ont leurs propres instructions, modes opératoires et enregistrements.



L'analyse des risques étudie l'influence potentielle des parties prenantes sur le fonctionnement du groupe. Les risques identifiés font l'objet d'actions correctives suivies dans le plan d'actions.

Validation par les membres du CODIR

---

Par leur signature, les membres du CODIR signifient leur engagement pour la mise en œuvre du Manuel Stratégique du groupe ODYSSEE TECHNOLOGIES.

**Christian MARY**

Président  
ODYSSEE TECHNOLOGIES



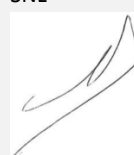
**Patrice Clavel**

Resp. de site  
PMB



**Pierre PAGET**

Resp. de site  
SNL



**Lilian LAMY**

Resp. Production et méthodes  
GRESSET ET ASSOCIES



**Catherine FLEURY**

Resp. Finances et RH  
ODYSSEE TECHNOLOGIES



**BUREAU VERITAS**  
Certification

**GRESSET & ASSOCIES SAS**  
GROUPE ODYSSEE TECHNOLOGIES

*This is a multi-site certificate, additional site details are listed in the appendix to this certificate*

**ZA DES PREMIERS SAPINS - 25580 NODS - France**

*Bureau Veritas Certification certify that the Management System of the above organisation has been audited in accordance with the relevant Aerospace Supplier Quality system Certification Scheme EN 9104-001:2013 and found to be in accordance with the requirements of the management system standard detailed below:*

**Standard**

**EN 9100:2018**  
**AS 9100:D - JISQ 9100:2016**

*Scope of certification*

**PRECISION MACHINING AND ASSEMBLY OF MECHANICAL COMPONENT MAINLY FOR AERONAUTICAL INDUSTRY. MECHANICAL COMPONENTS ASSEMBLY FOR SPATIAL AND AERONAUTICAL INDUSTRY. EXPERT IN MANUFACTURING OF HYDRAULIC PARTS AND SYSTEMS. EXPERT IN HARD METAL, 3 AND 5 AXIS MILLING, MANUFACTURING OF CRITICAL PARTS AS WAVEGUIDES FOR SPACE AND PARTS FOR AIRCRAFT TURBINE COMPONENTS.**

**USINAGE DE PRECISION ET OPERATIONS DE MONTAGES DE COMPOSANTS MECANIQUE PRINCIPALMENT POUR L'INDUSTRIE AERONAUTIQUE. MONTAGE DE COMPOSANTS MECANIQUE POUR L'AERONAUTIQUE ET LE SPATIAL. SPECIALISTE DE LA REALISATION DE CORPS HYDRAULIQUES ET DE PIECES POUR SYSTEMES HYDRAULIQUES. SPECIALISTE DE L'USINAGE DES METAUX DURS ET DU FRAISAGE 5 AXES EN CONTINU. REALISATION DE PIECES CRITIQUES COMME DES GUIDES D'ONDES POUR LE SPATIAL ET DES PIECES POUR MOTEURS D'AVIONS.**

Certification structure : *Multiple Sites*  
Certification Issue date : **08 April 2021**  
Subject to the continued satisfactory operation of the organization's Management System, this certificate expires on (Certification Expiry date) : **07 March 2024**

Certificate : 9674628-Rev0  
File number : FR065473-1  
Date : 30 April 2021

Laurent CROGUENNEC - President

Bureau Veritas Certification France  
Le Triangle de l'Arche - 9 Cours du Triangle - 92937 Paris La Défense

Further clarifications regarding the scope of this certificate, the applicability of the management system requirements may be obtained by consulting the organization. To check this certificate validity, please call + 33(0) 1 41 97 00 60.

**cofrac**  
CERTIFICATION DE SYSTEMES DE MANAGEMENT  
ASSOCIATION IFA 41272  
100 rue de Valenciennes - 75013 Paris - France  
www.cofrac.fr

**BUREAU VERITAS**  
Certification

**APPENDIX**

**GRESSET & ASSOCIES SAS**  
GROUPE ODYSSEE TECHNOLOGIES

*Standard*

**EN 9100:2018**  
**AS 9100:D - JISQ 9100:2016**

*Scope of certification*

Site	Address	Scope
GRESSET ET ASSOCIES SAS GROUPE ODYSSEE TECHNOLOGIES Central function	ZA DES PREMIERS SAPINS 25580 NODS, France	PRECISION MACHINING AND ASSEMBLY OF MECHANICAL COMPONENT MAINLY FOR AERONAUTICAL INDUSTRY. EXPERT IN MANUFACTURING OF HYDRAULIC PARTS AND SYSTEMS.
SOCIETE NOUVELLE LAFOURCADE - SNL GROUPE ODYSSEE TECHNOLOGIES	23 RUE DE LA PAIX 65690 BARBAZAN-DEBAT, France	PRECISION MACHINING AND MECHANICAL COMPONENTS ASSEMBLY FOR SPATIAL AND AERONAUTICAL INDUSTRY. EXPERT IN HARD METAL, 3 AND 5 AXIS MILLING, MANUFACTURING OF CRITICAL PARTS AS WAVEGUIDES FOR SPACE AND PARTS FOR AIRCRAFT TURBINE COMPONENTS.

Certificate : 9674628-Rev0  
File number : FR065473-1  
Date : 30 April 2021

Laurent CROGUENNEC - President

Certification body address: Bureau Veritas Certification France  
Le Triangle de l'Arche - 9 Cours du Triangle - 92937 Paris La Défense

Further clarifications regarding the scope of this certificate, the applicability of the management system requirements may be obtained by consulting the organization. To check this certificate validity, please call + 33(0) 1 41 97 00 60.

**cofrac**  
CERTIFICATION DE SYSTEMES DE MANAGEMENT  
ASSOCIATION IFA 41272  
100 rue de Valenciennes - 75013 Paris - France  
www.cofrac.fr

**BUREAU VERITAS**  
Certification

**GRESSET & ASSOCIES SAS**  
GROUPE ODYSSEE TECHNOLOGIES

*Il s'agit d'un certificat multi-site, le détail des sites est énuméré dans l'annexe de ce certificat*

**ZA DES PREMIERS SAPINS - 25580 NODS - France**

*Bureau Veritas Certification France certifie que le système de management de l'organisme susmentionné a été audité et jugé conforme aux exigences de la norme :*

**Standard**

**ISO 9001:2015**

*Domaine d'activité*

**USINAGE DE PRECISION ET OPERATIONS DE MONTAGES DE COMPOSANTS MECANIQUE PRINCIPALMENT POUR L'INDUSTRIE AERONAUTIQUE. SPECIALISTE DE LA REALISATION DE CORPS HYDRAULIQUES ET DE PIECES POUR SYSTEMES HYDRAULIQUES. SPECIALISTE DE L'USINAGE DES METAUX DURS ET DU FRAISAGE 5 AXES EN CONTINU. REALISATION DE PIECES CRITIQUES COMME DES GUIDES D'ONDES POUR LE SPATIAL ET DES PIECES POUR MOTEURS D'AVIONS.**

**PRECISION MACHINING AND ASSEMBLY OF MECHANICAL COMPONENT MAINLY FOR AERONAUTICAL INDUSTRY. EXPERT IN MANUFACTURING OF HYDRAULIC PARTS AND SYSTEMS. EXPERT IN HARD METAL, 3 AND 5 AXIS MILLING, MANUFACTURING OF CRITICAL PARTS AS WAVEGUIDES FOR SPACE OR TURBINE COMPONENTS.**

Date d'entrée en vigueur : **08 avril 2021**  
Sous réserve du fonctionnement continu et satisfaisant du système de management de l'organisme, ce certificat est valable jusqu'au : **07 mars 2024**

Certificat n° : FR065472-1  
Affaire n° : 9674628  
Date : 30 avril 2021

Laurent CROGUENNEC - Président

Adresse de l'organisme certificateur : Bureau Veritas Certification France  
Le Triangle de l'Arche - 9 Cours du Triangle - 92937 Paris La Défense

Des informations supplémentaires concernant le périmètre de ce certificat ainsi que l'applicabilité des exigences du système de management peuvent être obtenues en consultant l'organisme. Pour vérifier la validité de ce certificat, vous pouvez téléphoner au : + 33 (0) 1 41 97 00 60.

**cofrac**  
CERTIFICATION DE SYSTEMES DE MANAGEMENT  
ASSOCIATION IFA 41272  
100 rue de Valenciennes - 75013 Paris - France  
www.cofrac.fr

**BUREAU VERITAS**  
Certification

**ANNEXE**

**GRESSET & ASSOCIES SAS**  
GROUPE ODYSSEE TECHNOLOGIES

*Standard*

**ISO 9001:2015**

*Périmètre de Certification*

Site	Address	Scope
GRESSET ET ASSOCIES SAS GROUPE ODYSSEE TECHNOLOGIES	ZA DES PREMIERS SAPINS 25580 NODS, France	USINAGE DE PRECISION ET OPERATIONS DE MONTAGES DE COMPOSANTS MECANIQUE PRINCIPALMENT POUR L'INDUSTRIE AERONAUTIQUE. SPECIALISTE DE LA REALISATION DE CORPS HYDRAULIQUES ET DE PIECES POUR SYSTEMES HYDRAULIQUES.
SOCIETE NOUVELLE LAFOURCADE - SNL GROUPE ODYSSEE TECHNOLOGIES	23 RUE DE LA PAIX 65690 BARBAZAN-DEBAT, France	USINAGE DE PRECISION ET MONTAGE DE COMPOSANTS MECANIQUE. SPECIALISTE DE L'USINAGE DES METAUX DURS ET DU FRAISAGE 5 AXES EN CONTINU. REALISATION DE PIECES CRITIQUES COMME DES GUIDES D'ONDES POUR LE SPATIAL ET DES PIECES POUR MOTEURS D'AVIONS.

Certificat n° : FR065472-1  
Affaire n° : 9674628  
Date : 30 avril 2021

Laurent CROGUENNEC - Président

Adresse de l'organisme certificateur : Bureau Veritas Certification France  
Le Triangle de l'Arche - 9 Cours du Triangle - 92937 Paris La Défense

Des informations supplémentaires concernant le périmètre de ce certificat ainsi que l'applicabilité des exigences du système de management peuvent être obtenues en consultant l'organisme. Pour vérifier la validité de ce certificat, vous pouvez téléphoner au : + 33 (0) 1 41 97 00 60.

**cofrac**  
CERTIFICATION DE SYSTEMES DE MANAGEMENT  
ASSOCIATION IFA 41272  
100 rue de Valenciennes - 75013 Paris - France  
www.cofrac.fr